

Alain Lamassoure



Propos recueillis par A.-S. Gillion et C. Rochard

être comme dans la recherche, plus rares sur les seules actions qui présentent vraiment un caractère européen, soit du fait de leur taille (la LCV, les autoroutes maritimes) soit du fait de leur caractère expérimental. Appliquons le principe de décentralisation, qu'on appelle à Bruxelles la « subsidiarité » : ne mobilisons l'Europe que là où dimension et enjeux sont européens.

Les grands projets urbains et péri-urbains, 80% de nos concitoyens vivent maintenant en ville, ou à proximité immédiate des villes. C'est là que s'inventent la société du XXI<sup>e</sup> siècle, plus rares sur les seules actions qui présentent vraiment un caractère européen, soit du fait de leur taille (la LCV, les autoroutes maritimes) soit du fait de leur caractère expérimental. Appliquons le principe de décentralisation, qu'on appelle à Bruxelles la « subsidiarité » : ne mobilisons l'Europe que là où dimension et enjeux sont européens.

et d'énergie dans le cadre des politiques sectorielles : en Aquitaine, par exemple, la LCV ou le raccordement des réseaux de gaz du nord et du sud de l'Europe. Il faut savoir qu'en Aquitaine, comme pour l'ensemble des régions françaises, les fonds européens représentent environ un tiers du financement des projets figurant dans les contrats de projet État-Région. C'est un apport considérable.

Quels sont les enjeux de la programmation à venir 2014-2020 ? On a deux questions majeures à se poser : de combien d'argent disposons-nous pour la prochaine période ? et pour alimenter quelles politiques ? La réponse à la seconde question dépend directement de la première. Aujourd'hui, le budget communautaire est pratiquement gelé à un très faible niveau : moins de 1% du PIB de l'Union, soit vingt fois moins que les budgets nationaux ! La crise ayant ruiné les budgets nationaux, aucun gouvernement ne veut plus ni ne peut plus payer pour l'Europe.

Concentrer les moyens sur des actions qui décideront de l'ambition de la politique de cohésion après 2013. Le 5<sup>e</sup> rapport sur la cohésion préconise une meilleure prise en compte de la cohésion territoriale selon une approche intégrée pour la période 2014-2020. En cette période de négociations, les débats vont bon train de la part des différentes parties prenantes.

Europe et territoires : quels enjeux pour demain ? L'état qui pose comme objectif prioritaire la « baisse de la part du budget européen dédiée à la politique de cohésion ». Ces associations de collectivités soutiennent par la politique de la ville et les zones d'emploi industriel en déclin, les associations de collectivités françaises contestent avant tout la position prise par les villes ou agglomérations au sein desquelles se trouvent les quartiers en difficultés identifiées notamment concerner [...] les territoires ruraux fragiles, les villes ou agglomérations au sein desquelles se trouvent les quartiers en difficultés identifiées.

LES RENDEZ-VOUS DE PQA
-5-6 mai> Formation-action Gestion urbaine
de proximité (GUP) Journées sur site - Bergerac
-10 juin> Journée Forêt et Territoires : « Comment créer des synergies entre les démarches locales de développement et les initiatives régionales de structuration de filière ? »

Sites & Doc...



L'Europe dynamise les quartiers : les apports des projets urbains intégrés en Aquitaine - PQA, février 2011, 20 p. Cette publication dresse un état des lieux des projets urbains intégrés aquitains à mi-parcours du programme régional Feder. Les caractéristiques des « PUI » y sont présentées et analysées, afin de montrer comment ils viennent enrichir les démarches engagées dans le cadre de la politique de la ville.



Les apports de l'Europe dans les quartiers, vus par les Aquitains - Lettre PUI'20 Flash n°2, janvier 2011 Cette lettre d'information revient sur les échanges de la rencontre organisée les 20 et 21 octobre 2010 à Cenon, sur le thème du développement économique des quartiers sensibles. Ces journées ont été l'occasion de brosser un panorama des possibles en matière économique dans et pour les quartiers dans le cadre des projets urbains intégrés Feder.

Kit de survie du porteur de projet de coopération territoriale européenne - PQA, décembre 2010 Cet outil, élaboré dans le cadre du cycle de formation-action sur la conduite de projet à dimension européenne, est composé d'une vingtaine de fiches compilant les éléments essentiels pour mener un projet de coopération : enjeux, étapes à suivre, partenaires potentiels, sources de financements.

Europe s'engage en Aquitaine - www.europe-en-aquitaine.eu Site dédié aux programmes européens en Aquitaine, qui propose notamment des guides pratiques et des ressources pour la mise en oeuvre de projets européens.

Conseil régional d'Aquitaine - Europe international www.europeinternational.aquitaine.fr Ce site contient de nombreux outils à destination des porteurs de projets européens aquitains : annuaires d'acteurs intervenant sur l'Europe, appels à projets et financements européens, guide des aides du conseil régional...



Paru... Quartiers prioritaires en Aquitaine: des quartiers fragiles, en situations diverses/avril 2011

L'Insee Aquitaine, à la demande de PQA et du SGAR Aquitaine, a mené une étude régionale sur la situation des quartiers prioritaires aquitains. Cette étude, composée de cartes et d'éléments statistiques, dresse une typologie et analyse la situation des quartiers au regard de leur localisation et périmètre géographiques, de la diversité de l'habitat, des caractéristiques de leurs populations, des phénomènes de précarité. Destinée principalement aux acteurs intervenant sur les quartiers de la politique de la ville, elle se veut un outil de connaissance et d'aide à la décision pour la mise en oeuvre des actions sur ces territoires.

Pays et Quartiers d'Aquitaine logo and contact information: 37, rue du Général Larminat CS80037 33001 Bordeaux cedex 05 56 90 81 00 - pqa@aquitaine-pqa.fr

Pan-Gramme

N°30 Printemps 2011

de Pays et Quartiers d'Aquitaine

Edito

Spécial «Europe & Territoires»

L'Europe et le local

Alors que l'Aquitaine fête en mai le « Joli mois de l'Europe »\*, nous avons souhaité nous interroger sur ce que l'Europe, qui intervient depuis de nombreuses années sur les territoires, apporte au développement local. L'Europe permet de re-dynamiser les projets de territoire, Pays ou politique de la ville, qui peuvent s'essouffler, dans un contexte budgétaire de plus en plus contraint. C'est en donnant une place prépondérante à la mise en réseau, à l'innovation et à l'expérimentation, et en introduisant dans les modes de gouvernance une dimension « coopération » que l'Europe permet de faire autrement et ensemble du développement territorial.

le Grenelle de l'environnement, même si le volet social de ce développement reste, selon nous, à affirmer. Alors que l'Europe s'inscrit à la fois dans le soutien au développement rural territorialisé, avec les programmes Leader, et celui des quartiers en difficulté avec le volet urbain Feder, la montée en puissance des villes et régions urbaines marque un tournant, que l'on retrouve dans la réforme des collectivités territoriales avec les « Métropoles ». Dans ce cadre, il nous semble essentiel de poser dès aujourd'hui la question de l'avenir des territoires de projet qu'ils soient ruraux ou urbains. C'est dans cet esprit que PQA accompagne les Pays, les quartiers et plus largement les acteurs du développement local en Aquitaine, tant dans la mise en oeuvre des projets soutenus par l'Europe aujourd'hui que dans la préparation de la politique de cohésion 2014-2020.

Christine Roman



\* Retrouvez le programme complet du « Joli mois de l'Europe » sur : http://europeinternational.aquitaine.fr/evnements/253-joli-mois-de-l-europe/

## Focus

Le centre de ressources accompagne depuis quelques années les territoires de projet dans le cadre des politiques européennes.

### PQA anime les projets Leader aquitains

PQA intervient en direction des 14 territoires porteurs de la démarche Leader, au titre de l'animation du Réseau Rural Aquitain. Dans ce cadre, PQA réunit régulièrement les professionnels (chefs de projets, agents des collectivités et de l'Etat) afin de faciliter la diffusion d'informations, permettre l'échange des modes de faire, la construction d'outils et favoriser ainsi la mise en réseau des acteurs. Ainsi, un référentiel évaluatif Leader et des outils communs ont été récemment construits pour faciliter le pilotage des démarches Leader et constituent des supports méthodologiques aux évaluations en continu et à mi-parcours de ces projets. Des thématiques particulières sont également travaillées comme l'innovation ou la communication. Enfin, des échanges d'expériences et appuis méthodologiques à la coopération sont organisés systématiquement dans ce cadre collectif.

#### → Contact :

Anne-Sophie Gillion,  
Animatrice du Réseau Rural Aquitain/Feader  
05 56 90 81 06  
anne-sophie.gillion@aquitaine-pqa.fr

→ Site dédié animation Leader  
<http://sites.google.com/site/animationleader/>

### PQA informe et qualifie les territoires sur les programmes d'action communautaires

L'Union européenne propose plusieurs sources de financement. Les fonds structurels (Feder et FSE) et le Feader restent les plus fréquemment mobilisés par les territoires. Il existe également les programmes d'action communautaire ou programmes sectoriels. Ces programmes, mis en œuvre dans le cadre d'appels à projets, permettent de soutenir des projets sur une gamme très vaste de secteurs (environnement, jeunesse, culture...).

Afin d'aider les acteurs des territoires urbains et ruraux à conduire des projets à dimension européenne, PQA a organisé en 2010 un cycle de formation-action afin d'outiller les professionnels sur la mobilisation des programmes et financements européens.

Ce cycle a notamment permis une acculturation aux enjeux européens et à la dimension Coopération des projets. Une formation qui a servi avant tout à démystifier ces programmes que les acteurs croient souvent inaccessibles. PQA organise en 2011 de nouvelles sessions sur site (Pays Bassin d'Arcachon Val de Leyre), afin de répondre aux besoins des acteurs locaux.

#### → Contacts :

Anne-Sophie Gillion, Christophe Rochard

→ Site dédié Europe & territoires en Aquitaine  
<https://sites.google.com/site/europeterritoire>

### PQA anime le réseau des 7 projets urbains intégrés Feder dans la politique de la ville

PQA assure une mission spécifique d'animation, sur le volet urbain du Feder 2007-2013. L'objectif est de qualifier les acteurs et de faciliter la mise en œuvre des 7 projets urbains intégrés. Cette mission passe notamment par la mise en réseau des 7 chefs de file autour de rencontres régulières, de mise en place d'outils (aide à l'évaluation, tableaux de bord de suivi), d'échanges sur des informations réglementaires, thématiques...

Ces animations régionales sont complémentaires du projet PUI'20 co-porté avec le SGAR de Languedoc-Roussillon, les centres de ressources de PACA et de Rhône-Alpes, qui vise à mettre en réseau 20 projets urbains intégrés.

Au-delà de participer à la qualification des acteurs et de favoriser l'échange de pratiques, ce projet inter-régional alimente également les réflexions sur la politique de cohésion après 2013.

→ Contact : Christophe Rochard,  
chargé de mission Ville-Feder  
05 56 90 81 09  
christophe.rochard@aquitaine-pqa.fr

→ Site du Réseau interrégional des PUI'20 :  
<https://sites.google.com/site/reseaupui20102013>



Une journée de PQA sur les programmes européens

## Focus

### Réseau LINKS à Bayonne : L'échange européen pour faire savoir les bonnes pratiques, un enjeu du programme URBACT

Comment concilier enjeux environnementaux et enjeux de protection patrimoniale pour offrir au plus grand nombre un habitat durable, désirable et accessible en cœur de ville ? Tel est la question centrale à laquelle la Ville de Bayonne et les 10 villes historiques européennes partenaires essaient de répondre dans le cadre du **programme européen d'échanges d'expériences URBACT**. Avec ce réseau d'échanges dont elle est chef de file, la Ville de Bayonne souhaite s'enrichir de toutes les expériences qui lui permettront, d'une part de mieux cerner les attentes de ses habitants et d'y répondre en respectant les équilibres fragiles du centre historique, et d'autre part, de promouvoir l'éco-restauration du patrimoine bâti.

#### Apport du Réseau

Le travail avec des partenaires européens apporte des réponses et des regards différents. Il permet de poser « sereinement les termes du débat » et de s'inspirer de pratiques éprouvées ailleurs pour explorer des pistes de solutions locales. « Avec ces réflexions, on travaille véritablement

sur le fond du projet sans penser dans un premier temps aux barrières administratives nationales, ce qui favorise la créativité et l'innovation sur les process » nous précise Frédérique Calvanus, chargée de mission à la Ville de Bayonne. A l'issue des 30 mois de travail qui s'achèvent en février 2013, le réseau LINKS devra être en mesure de :

- Proposer un **plan d'actions local** propre à chaque ville pour répondre aux enjeux sociaux, urbains, culturels, mais également environnementaux et économiques liés au devenir du centre historique,
- Etablir un **guide de bonnes pratiques** destiné à un large public de villes européennes,
- Adresser aux autorités nationales et européennes un **cahier de recommandations** destinées à infléchir des choix de politiques règlementaires ou fiscales.

→ Pour en savoir plus :  
Frédérique CALVANUS,  
Coordinatrice du projet LINKS  
au sein de la Mission  
du développement Durable  
05 59 46 63 33  
f.calvanus@bayonne.fr  
www.agenda21.bayonne.fr  
www.urbact.eu

## Focus

### CAP Coopération

Créé en 2008, à l'initiative du réseau des associations de solidarité internationale RADSI, du réseau des centres de documentation aquitains tournés vers la coopération internationale RAFID, du Centre d'étude d'Afrique noire de Sciences Po Bordeaux (CEAN), de l'Institut de formation et d'appui aux initiatives de développement (IFAID) et de l'Université de Bordeaux, **Cap Coopération est le centre de ressources pour la coopération internationale en Aquitaine.**

Conçu comme un lieu d'échange de pratiques, de mise en réseau et de renforcement des capacités des acteurs qui agissent dans les « pays des Sud », il s'adresse à tous les por-

teurs de projets de coopération internationale et notamment aux associations et aux collectivités territoriales.

Cet appui aux acteurs de la coopération internationale se traduit par l'organisation de rencontres, de temps d'accompagnement (collectif et individuel) au montage de projets et de mise à disposition de ressources (veille sur les dispositifs institutionnels, relais d'information, orientation des acteurs...).

→ [www.capcooperation.org](http://www.capcooperation.org)  
→ Contact :  
Bénédicte Récappé  
contact@capcooperation.org  
05 56 84 82 26)

# Conduire un projet de territoire à dimension européenne : quels métiers, quelle ingénierie ?

Depuis une quinzaine d'années, les collectivités territoriales, et plus récemment les territoires urbains et ruraux font appel à des dispositifs communautaires avec des règles souvent complexes.

Penser et mettre en œuvre « l'Europe au local » impacte les savoir-faire et pratiques des professionnels. Il s'agit pour les élus,

chefs de projet, agents de développement, opérateurs, d'acquiescer et de développer de nouvelles compétences techniques, juridiques, financières, méthodologiques pour la mise en œuvre de projets européens. Il s'agit notamment de s'approprier une culture européenne, de maîtriser les enjeux institutionnels, de nouvelles thématiques...

Dans ce cadre, les réseaux d'information, d'échange, d'expertise dans des secteurs très différents de l'emploi, de la santé, de l'environnement, du développement local ou de la coopération internationale participent à la diffusion des méthodes et expériences communautaires et permettent de qualifier les acteurs locaux.

### Feader-Leader // La coopération franco-hongroise fait avancer la filière du robinier dans le Médoc

Le Groupement de Productivité Forestière du Médoc en collaboration avec le Gal Estuaire de la Gironde, a engagé depuis 2006 un programme de valorisation de l'image du robinier médocain. Pour renforcer cette action locale, les acteurs ont décidé d'engager un partenariat avec des acteurs hongrois.

Avec 400 000 hectares de peuplement de robiniers (contre 9 000 ha pour toute la Gironde et à peine 3 500 ha pour le Médoc), la Hongrie est le premier producteur d'Europe de bois de robinier et aussi le plus avancé en matière de recherche, sylviculture et de transformation. Ce projet de coopération s'est développé autour des modes d'organisation de la forêt privée (orga-

nisations professionnelles, aménagement foncier...) et sur toute la filière, de la récolte de la graine à la transformation du bois. A cette occasion, plus de 50 sylviculteurs, propriétaires forestiers, responsables d'organisations forestières tant hongrois que français ont été réunis entre mai et août 2010. Pour chaque territoire, le résultat de ces travaux fera l'objet avant fin 2011 d'une exposition itinérante sur son territoire.

Ce projet de coopération développé en prolongement du projet de territoire a permis de redynamiser l'exploitation du robinier et ouvre aujourd'hui de nouveaux débouchés et perspectives de production. Des entreprises locales étudient l'utilisation de cette essence. Les sollicitations se font de plus en plus nombreuses de la part des



Programme de valorisation de l'image du robinier médocain

particuliers, des collectivités, des artisans du territoire pour son utilisation en aménagement extérieur. Ce projet de coopération au travers de contacts permanents avec le GAL Felso Homokhatsag, de différentes rencontres entre représentants du monde sylvicole tant français que hongrois a également permis de **mutualiser des ressources, d'échanger des techniques, des expériences et des savoir-faire locaux**, à l'échelle des territoires français et hongrois. Enfin, le projet a permis de mieux connaître les différentes composantes de la filière robinier médocaine, d'en appréhender les forces et les faiblesses faisant ressortir la nécessité d'envisager de futurs projets et actions.

→ Contact : Gérard Larrue, GPF Médoc  
05 57 75 03 33 - gerard.larrue@wanadoo.fr

### Feder // Des TIC dans la culture !

Ouvert en avril 2009 à Ambarès-et-Lagrave, le pôle Ev@sion est un équipement culturel municipal de proximité à vocation généraliste. Il vise à faire se rencontrer les acteurs de la vie locale dans le cadre d'un projet artistique et culturel exigeant.

Le pôle est avant tout un lieu de pratiques et de rencontres (salles de classe, salle de danse) mais également un lieu de résidence d'artistes, d'atelier, de création et de diffusion (studio de répétition, deux salles de spectacles). Ce projet vise d'abord les 13 500 habitants de la commune avec une attention toute particulière portée sur les habitants des quartiers populaires des Erables (futur éco quartier), de la cité Bel Air, ou la communauté des gens du voyage qui vit à Ambarès. Plus largement, le positionnement du lieu en fait un axe majeur de développement entre les deux fleuves que sont la Garonne et la Dordogne, en périphérie de la Communauté urbaine de Bordeaux. La réalité du bassin de population est un atout pour le Pôle Ev@sion. La méthode de travail et de coopération repose

sur la recherche d'expériences en commun avec les acteurs du territoire (écoles de musique, de danse, de théâtre, groupes scolaires, associations...). Ces projets sont accompagnés par le Pôle Ev@sion avec une mise à disposition de moyens humains, matériels et financiers.

Cette méthode de travail a été encouragée par les exigences européennes du programme régional Feder 2007-2013 au titre de l'accès à la culture numérique. Outre une subvention Feder sur de l'acquisition de matériel et de la mise en œuvre, le partenariat européen a apporté un cadre technique et territorial plus exigeant :

- Sur le plan technique, il a rendu possible des expériences innovantes à Ambarès. La dimension numérique est ainsi devenue un enjeu majeur avec la mise en place d'actions autour de la vidéo, d'internet et de ressources numériques pour les pratiques artistiques.
- Sur le plan territorial, le projet dépasse largement la commune et se positionne à l'échelle régionale au niveau des partenariats (artistes,



Exposition EZ3KIEL au pôle Evasion@ (mars-avril 2011)

institutions, structures ressources, réseaux...) avec des collaborations dans les Pyrénées-Atlantiques ou dans les Landes. Après deux ans de fonctionnement, le Pôle Culturel Ev@sion est déjà identifié en Aquitaine comme une expérience numérique originale au service du développement local.

→ Pour en savoir plus :  
Stéphane Blanchon, commune d'Ambarès-et-Lagrave  
05 56 77 36 26  
contact.culture@ville-ambaresetlagrave.fr  
<http://evasion.ville-ambaresetlagrave.fr/>



## Acteurs / Mouvements

→ Hélène Reys est chargée de mission CUCS à la Ville de Périgueux

→ Frédéric Marlhens est chargé de mission cohésion sociale à la Communauté d'agglomération d'Agén

→ Florence Ramat est coordonnatrice ASV à la Ville de Bordeaux

→ Véronique Mathia est coordonnatrice ASV au SYCOVAP

→ Sandra Bertranne est coordonnatrice ASV à la Ville de Mont de Marsan

→ Alain de Framond a rejoint la Direction de la Nature à la Communauté urbaine de Bordeaux

→ Olivier Brocart est chargé de mission Services sur le Pays du Grand Bergeracois

→ Isabelle Gueunet est animatrice du réseau des métiers d'art sur le Pays du Grand Bergeracois

→ Simon Fougerat est chargé de mission Environnement sur le Pays du Grand Pau

→ Elsa Fulcran est chargée de mission SCOT sur le pays Libournais

→ Julia Laurens, chef de projet du Pays du Périgord Noir, part en congé maternité remplacement en cours